



приоритет2030[^]
лидерами становятся

О результатах реализации проекта «Создание пилотной системы целеполагания через мониторинг операционных показателей на уровне структурных подразделений (проректор-декан-зав.кафедрой-ППС) фармацевтического факультета КубГМУ»

**Руководитель центра бережливых технологий
Свистун О.В.**

Паспорт проекта

Паспорт проекта

«Организация пилотной системы целеполагания через мониторинг операционных показателей на уровне структурных подразделений (проректор-декан-зав.кафедрой-ППС) фармацевтического факультета КубГМУ»

УТВЕРЖДАЮ

СОГЛАСОВАНО

Проректор ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России

Проректор по инновационной деятельности ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России

С. Н. Алексеев

К. И. Мелконян

Блок 1. Вовлеченные лица и рамки проекта:

Заказчик проекта: ректор КубГМУ Алексеев Сергей Николаевич

Процесс: формирование отчета работ согласно стратегии развития КубГМУ на уровне структурных подразделений (проректор-декан-зав.кафедрой-ППС) фармацевтического факультета.

Границы процесса: от возникновения необходимости мониторинга операционных показателей стратегического развития Университета до получения требуемых данных.

Руководитель проекта:

Проректор по инновационной деятельности Мелконян Карина Игоревна

Команда проекта:

Бат Нафисет Масхуловна
Павлюченко Иван Иванович
Ковелина Татьяна Афанасьевна
Макухин Валерий Валентинович
Галенко-Ярошевский Павел Александрович
Никифорова Елена Борисовна
Веселова Дарья Валерьевна
Губарев Станислав Валерьевич
Свистун Олеся Владимировна
Мильченко Надежда Олеговна
Сапсай Елена Викторовна
Пидшморга Юлия Владимировна
Боженкина Светлана Александровна
Товкач Юрий Васильевич
Бурлакова Вилена Вячеславовна
Беседина Анастасия Васильевна

Блок 2. Обоснование выбора проекта (с показателями):

1. Длительное время сбора и обработки информации о научно-исследовательской работе кафедр (30 дней).
2. Длительное время подготовки отчета о научно-исследовательской работе кафедрами (30 дней).
3. Отсутствие системы мониторинга операционных показателей деятельности через создание панелей управления показателями на уровне структурных подразделений, направленной на достижение целевой модели развития Университета (отсутствие набора показателей для мониторинга по показателям SQDCM для выполнения стратегических целей Университета на уровне структурных подразделений проректор-декан-зав.кафедрой-ППС, отсутствие регламента сбора информации по показателям SQDCM (кто, как часто, какую информацию и куда направляет) при выполнении отчета о работе структурных подразделений проректор-декан-зав.кафедрой-ППС).

Блок 3. Цели и плановый эффект:

Наименование цели (критический показатель), ед. изм.	Текущий показатель	Целевой показатель
Сократить время сбора и обработки информации о научно-исследовательской работе кафедр	30 дней	5-7 дней
Сократить время подготовки отчета о научно-исследовательской работе кафедр	30 дней	5-7 дней
Разработать набор показателей для мониторинга по показателям SQDCM для выполнения стратегических целей университета на уровне проректор-декан-зав.кафедрой-ППС	Показателей нет	Показатели есть
Сформировать регламент сбора информации по показателям SQDCM при выполнении отчета о работе структурных подразделений проректор-декан-зав.кафедрой-ППС	Отсутствует регламент сбора информации	Регламент сбора информации разработан

Формулировка цели с плановыми эффектами:

создание пилотной системы целеполагания через мониторинг операционных показателей на уровне структурных подразделений (проректор-декан-зав.кафедрой-ППС) фармацевтического факультета КубГМУ будет способствовать достижению целевой модели развития Университета на 2021-2030гг, в том числе: ежегодному приросту общего индекса цитируемости научных публикаций, ежегодному приросту НИОКР и наиболее полному использованию интеллектуального потенциала научно-педагогических кадров.

Блок 4. Ключевые события проекта и сроки:

1. Подготовка и открытие проекта: 14.09.23г. - 28.09.23.
2. Диагностика (анализ текущего состояния) и определение целевого состояния, план мероприятий: 29.09.23-02.11.23
3. Внедрение улучшений (реализация, мониторинг текущий): 03.11.23 -19.01.24
4. Анализ, итоговый мониторинг, корректировка: 22.01.24-01.02.24
5. Закрепление результатов (стандартизация, подготовка к тиражированию) и закрытие проекта (доклад результатов): 02.02.24-15.03.24

Команда проекта



приоритет2030[^]

лидерами становятся



Мелконян К.И.
Проректор по инновационной
деятельности,
руководитель проекта



Бат Н.М.
Декан фармацевтического
факультета



Галенко-Ярошевский П. А.
Заведующий кафедрой
фармакологии



Ковелина Т.А.
Заведующая кафедрой
философии, психологии и
педагогике



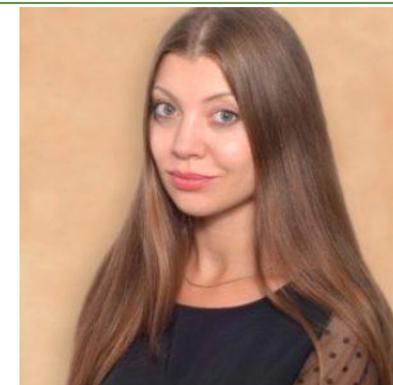
Макухин В.В.
Исполняющий обязанности
заведующего кафедрой клинической
фармакологии и функциональной
диагностики ФПК и ППС



Боженкина С.А.
Доцент кафедры философии,
психологии и педагогике,



Павлюченко И.И.
Заведующий кафедрой биологии с
курсом медицинской генетики,
декан лечебного факультета



Пидшморга Ю.В.
Доцент кафедры
философии, психологии и
педагогике

Команда проекта



приоритет2030[^]

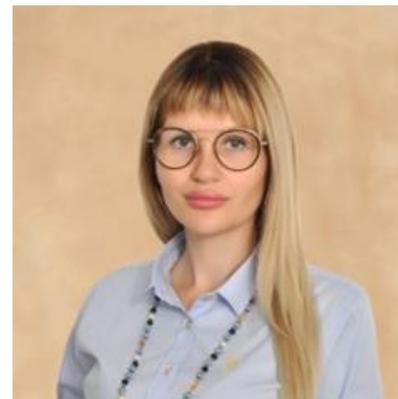
лидерами становятся



Мильченко Н.О.
Заместитель декана
фармацевтического
факультета



Никифорова Е.Б.
Заведующая кафедрой
фармации



Веселова Д.В.
Начальник отдела по
инновационной
деятельности



Губарев С.В.
Специалист отдела по
инновационной деятельности,
руководитель «Цифровой
кафедры»



Товкач Ю.В.
Заведующий учебной частью
кафедры фармакологии



Сапсай Е.В.
Доцент кафедры биологии с
курсом медицинской генетики



Бурлакова В.В.
Лаборант кафедры фармации



Свистун О.В.
Руководитель центра
бережливых технологий

Блок	Оцениваемые показатели	Частота мониторинга ППС/зав.кафедрой
S - безопасность	Нарушение правил внутреннего распорядка студентами в период проведения учебного занятия преподавателем, ед (пункт 2.2) Нарушение правил внутреннего распорядка студентами в период проведения учебного занятия преподавателем, ед (пункт 2.9)	ежедневно/ежеквартально
Q - качество	Научные публикации, ед: - журналы РИНЦ: - журналы ВАК: из них K1, K2 - международные индексируемые БД	ежеквартально
D - заказ	Количество разработанных программ ДПО по кафедре (в том числе посредством онлайн курсов), час: Количество реализованных программ ДПО по кафедре (в том числе посредством онлайн курсов), чел*час:	ежеквартально
C - затраты	Хоздоговорные НИР (доходы от НИОКР) по кафедре, тыс.руб:	ежеквартально
M - корпоративная культура	Подача предложений по улучшениям	ежеквартально



SQDCM

* Кафедра:

* Отчетный год:

* Отчетный квартал:

* ФИО сотрудника (полностью):

Формат ввода: Иванов Иван Иванович

* ПЛАН Показатель S: Нарушение правил внутреннего распорядка студентами в период проведения учебного занятия преподавателем, ед (пункт 2.2)

Плановым целевым значением является "0"

* ФАКТ Показатель S: Нарушение правил внутреннего распорядка студентами в период проведения учебного занятия преподавателем, ед (пункт 2.2)

оценка данных показателей производится на основании выполнения пункта 2.2 Правил внутреннего распорядка для обучающихся в ФГОУ ВО КубГМУ Минздрава России

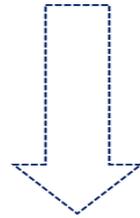
* ПЛАН Показатель S: Нарушение правил внутреннего распорядка студентами в период проведения учебного занятия преподавателем, ед (пункт 2.9)

Плановым целевым значением является "0"

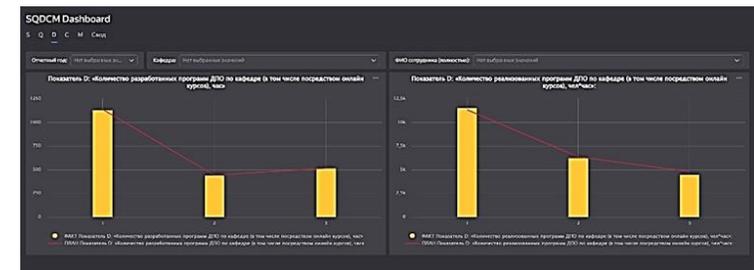
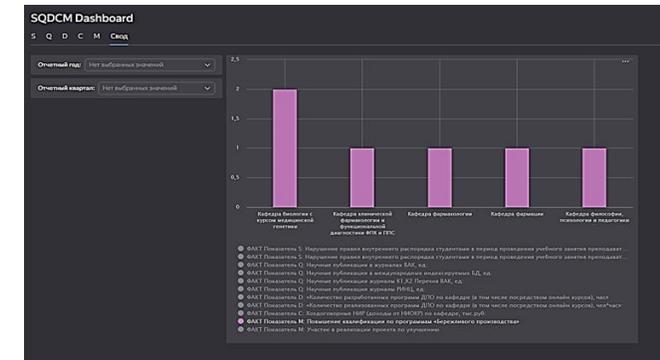


QR-код
Яндекс-формы

Эффекты внедрения практики визуализации показателей по системе SQDCM на базе сервиса Яндекс.Даталинс реализации пилотного проекта



- **Гибкость** в управлении процессами
- **Визуализация** отклонения от ключевых показателей деятельности
- **Фильтрация** - вплоть до персональных показателей деятельности ППС кафедр





приоритет2030[^]
лидерами становятся

ПРОЕКТ РЕШЕНИЯ

Ученого совета ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России

от 21 марта 2024 года

Утвердить

1. Отчет о результатах реализации проекта «Создание пилотной системы целеполагания через мониторинг операционных показателей на уровне структурных подразделений (проректор-декан-зав.кафедрой-ППС) фармацевтического факультета КубГМУ», выполненного в рамках концепции «Бережливый ВУЗ».
2. Тиражировать проект на все учебные и научные подразделения.
3. 02.04.2024г. провести обучающий вебинар по работе с яндекс-формой, с последующей рассылкой записи на кафедры.
4. На основании полученной информации за 1 квартал 2024г. до 15.04.2024г. – сформировать датасеты и создать дашборды с различным доступом для уровней: декан-проректор-ректор.

Спасибо за внимание

ФГБОУ ВО Кубанский государственный медицинский университет
Минздрава России
Адрес: 350063 Краснодар, ул. М. Седина, 4, проектный офис – ауд. В
109
Руководитель Центра бережливых технологий:
Свистун Олеся Владимировна
Телефон: 8 (964) 929-26-71
Эл. почта: svistunov@ksma.ru



Страница Центра
бережливых технологий
на сайте КубГМУ



Телеграм



Вконтакте



Наведите камеру на QR-код — ссылка для перехода появится перед вами