



КубГМУ

Кубанский государственный медицинский
университет Минздрава России

**«Улучшение процесса отпуска ТМЦ со
склада аптеки клиники ФГБОУ ВО
КубГМУ Минздрава России и
оптимизация зоны хранения ТМЦ на
складе аптеки»**



«Улучшение процесса отпуска ТМЦ со склада аптеки клиники ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России и оптимизация зоны хранения ТМЦ на складе аптеки»

Команда проекта



Д.В. Орбинский
заведующий аптекой
Руководитель проекта



А.Г. Орёл
Специалист отдела по
инновационной деятельности



Е.С. Крылова
провизор-ординатор



Д.О. Кононенко
студент 5 курса 3 группы,
фармацевтический факультет

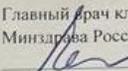
«Улучшение процесса отпуска ТМЦ со склада аптеки клиники ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России и оптимизация зоны хранения ТМЦ на складе аптеки»

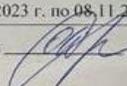
ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Паспорт проекта
«Улучшение процесса отпуска ТМЦ со склада аптеки клиники ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России и оптимизации зоны хранения ТМЦ на складе аптеки»



УТВЕРЖДАЮ
Ректор ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России
И.А. Алексеев

СОГЛАСОВАНО
Главный врач клиники ФГБОУ ВО КубГМУ
Минздрава России
 Е. А. Чабанец

<p>Общие данные: Заказчик: главный врач клиники ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России Е. А. Чабанец Процесс: хранение и отпуск ТМЦ на складе аптеки. Границы процесса: от момента поступления требования на склад до отпуска ТМЦ со склада. Руководитель проекта: заведующая аптекой Д. В. Оробинский Команда проекта: А.Г. Орёл – специалист отдела по инновационной деятельности; Е.С. Крылова – провизор-ординатор; Д.О. Кононенко – обучающийся 5 курса, фармацевтический факультет. Цели и эффекты: до 13 сентября разработан и внедрен стандарт размещения ТМЦ на складе</p>			<p>Обоснование</p> <p>1. Длительное время сборки заявки на ТМЦ по требованию. 2. Излишние перемещения при сборке заявки на ТМЦ по требованию. 3. Размещение отдельных ТМЦ на складе в первичной упаковке снижает эффективность использования зон хранения на складе. 4. Высокая трудоемкость при фасовке отдельных ТМЦ из вторичной упаковки и в первичной упаковке при сборе заявки по требованию.</p>														
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Наименование цели</th> <th>Текущие показатели</th> <th>Целевой показатель</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Время сборки медицинских изделий по требованию, мин:сек</td> <td>от 10:11 до 15:10</td> <td>≤ 10:00</td> </tr> <tr> <td>Перемещения при сборке заявки на ТМЦ по требованию м/мин:сек</td> <td>63-71 / 0:54 – 1:06</td> <td>≤ 60 / 0:50</td> </tr> <tr> <td>Оптимальное использование складских площадей и размещения ТМЦ на складе</td> <td>Не стандартизировано</td> <td>Стандартизовано</td> </tr> </tbody> </table> <p>Эффекты: <i>Склад аптеки используется как учебная площадка при подготовке студентов фармацевтов</i></p>			Наименование цели	Текущие показатели	Целевой показатель	Время сборки медицинских изделий по требованию, мин:сек	от 10:11 до 15:10	≤ 10:00	Перемещения при сборке заявки на ТМЦ по требованию м/мин:сек	63-71 / 0:54 – 1:06	≤ 60 / 0:50	Оптимальное использование складских площадей и размещения ТМЦ на складе	Не стандартизировано	Стандартизовано	<p>Сроки</p> <p>1. Разработка и согласование проекта с заказчиком проекта – с 19.04.2023 г по 10.05.2023 г; 2. Анализ текущей ситуации, картирование процесса – с 11.05.2023 г. по 02.06.2023 г; 3. Выявление проблем, формирование предложений по их решению – 05.06.2023 г по - 23.06.2023 г; 4. Защита плана действий, совещание kick off – 28.06.2023 г; 5. Реализация плана действий – с 03.07.2023 г по 23.08.2023 г; 6. Анализ и исправление ошибок – 24.08.2023 г по 13.09.2023 г; 7. Закрепление результатов. Разработка стандартов – 14.09.2023 г - 04.10.2023 г; 8. Закрытие проекта – 11.10.2023 г; 9. Мониторинг результатов – 12.10.2023 г. по 08.11.2023 г.</p>		
Наименование цели	Текущие показатели	Целевой показатель															
Время сборки медицинских изделий по требованию, мин:сек	от 10:11 до 15:10	≤ 10:00															
Перемещения при сборке заявки на ТМЦ по требованию м/мин:сек	63-71 / 0:54 – 1:06	≤ 60 / 0:50															
Оптимальное использование складских площадей и размещения ТМЦ на складе	Не стандартизировано	Стандартизовано															
<p>Руководитель проекта  Д. В. Оробинский</p>																	

Фотофиксация

БЫЛО:



СТАЛО:



Фотофиксация (стало)



Результаты реализации проекта «Улучшение процесса отпуска ТМЦ со склада аптеки клиники ФГБОУ ВО КубГМУ Минздрава России и оптимизация зоны хранения ТМЦ на складе аптеки»

Время обработки требования ОГДП на лекарственные препараты (8 наименований)

